



---

# Résultats annuels 2019

Conférence téléphonique

25 Mars 2019, 9h30

---

# Evolution du CA

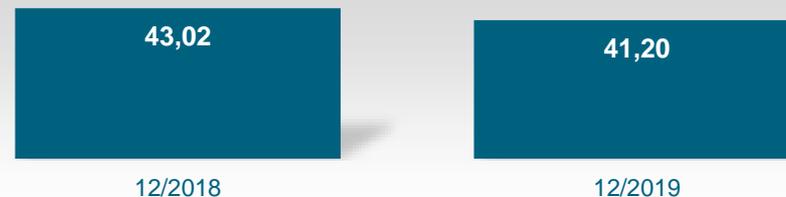
## Chiffre d'Affaires Publié (en M€)

+2,8% (\*)



## Chiffre d'affaires Proforma (en M€)

-4,3% (\*)



La société Hawk-Woods acquise le 01.02.19 est consolidée sur 12 mois pour un Chiffre d'Affaires de 3,1M€ (+2,7%).  
Le CA du S1 sur le périmètre historique a été significativement impacté par la mise en place difficile d'un nouveau WMS.

# Evolution de la marge brute

Taux de marge brute  
(en % du CA)



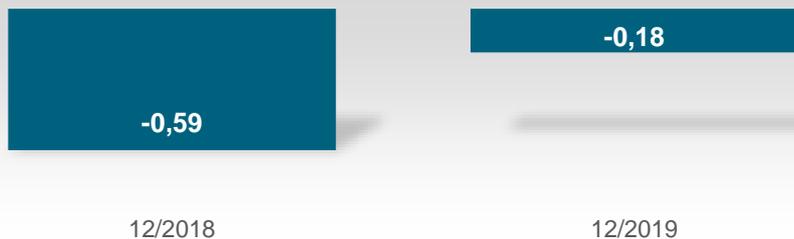
Taux de marge brute proforma  
(en % du CA)



La marge brute pro-forma baisse principalement du fait de la baisse des activités BtoC (-16,4%).

# Evolution REX

## Résultat d'Exploitation Publié (EBIT en M€)



## Résultat d'Exploitation Proforma (EBIT Proforma en M€)



L'EBIT est impacté par 322K€ de provisions supplémentaires sur les détecteurs de fumée.

La baisse du REX pro-forma s'explique uniquement par la baisse de CA.

L'acquisition d'Hawk-Woods en 2019, prévue dans le plan stratégique, permet de maintenir un volume de CA consolidé qui permet d'améliorer le REX consolidé.

# Evolution RN Consolidé

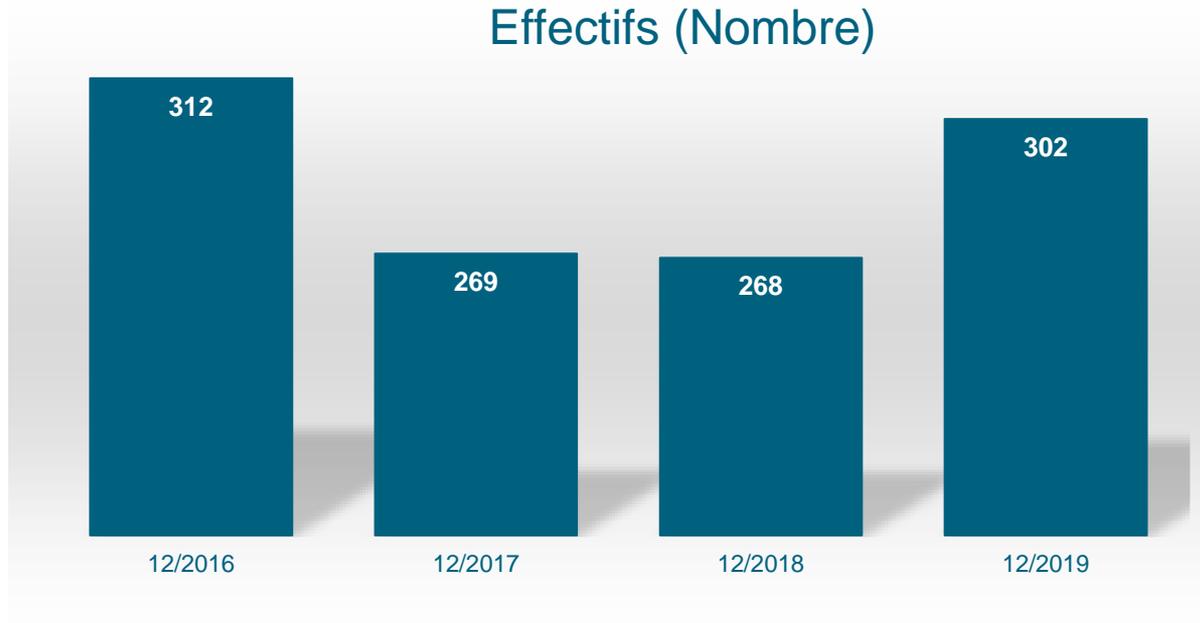
Résultat Net Consolidé Publié  
(en M€)



Résultat Net Consolidé Proforma  
(en M€)



# Effectifs



L'effectif 2016 incluait les effectifs Prorisk – GME L'effectif 2019 inclue Hawk-Woods.

# Evolution du BFR

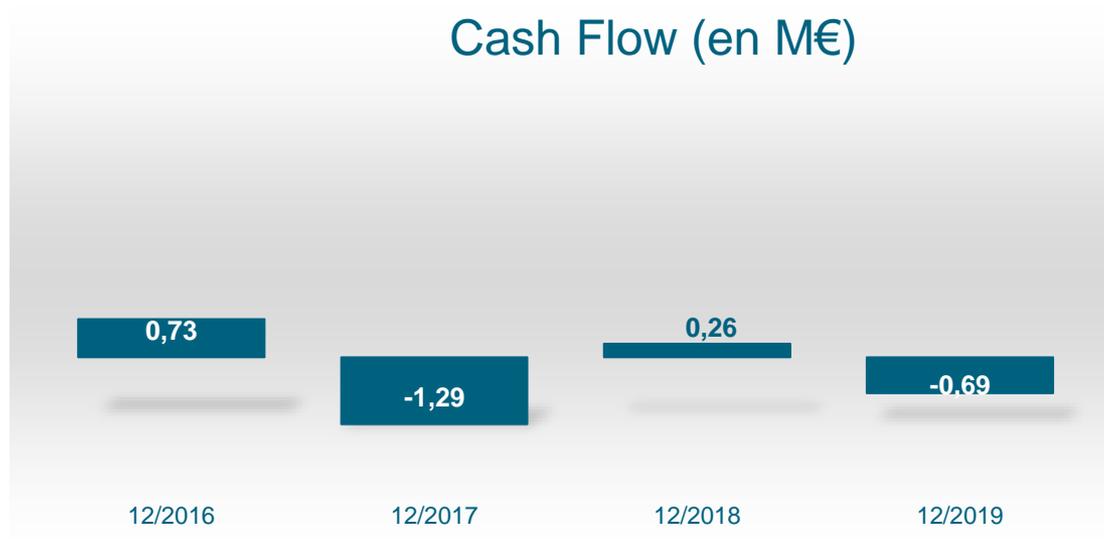
BFR (M€)



BFR / CA

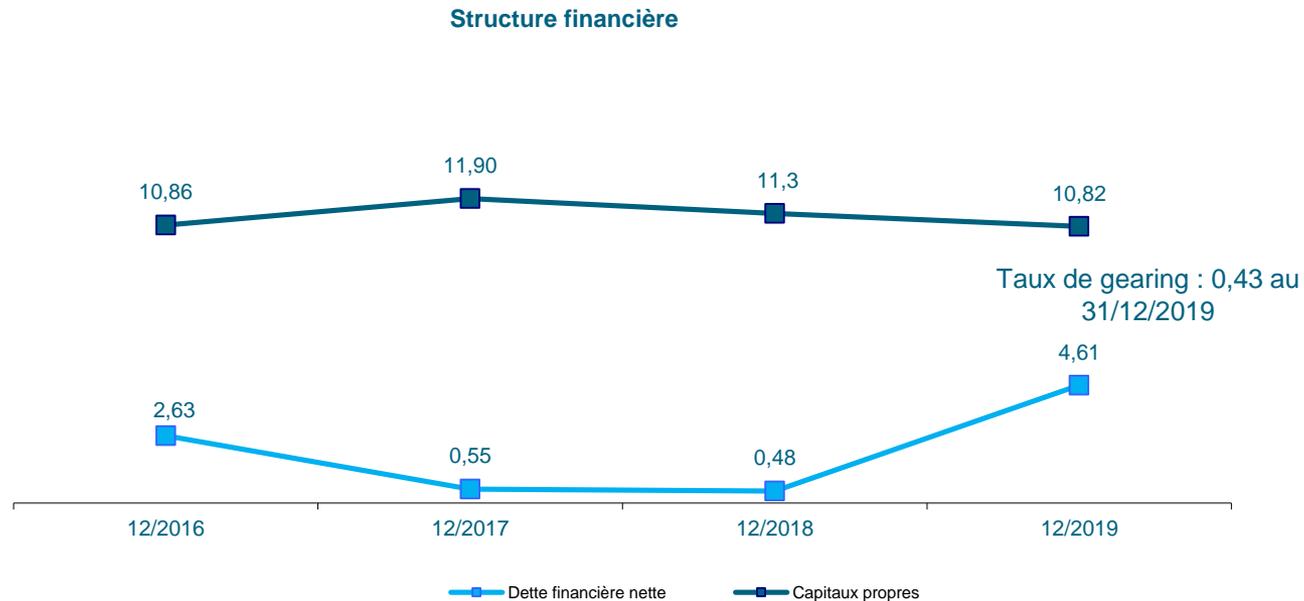


# Evolution du cash flow



Une marge brute d'autofinancement proche de l'équilibre.

# Evolution de la structure financière



Dont en 2019 : 2,6M€ liés à l'acquisition d'Hawk-Woods.

# Compte de résultat publié

en millions d'euros	2019	2018
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>44,2</b>	<b>43,0</b>
EBITDA*	0,7	0,4
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(0,2)</b>	<b>(0,6)</b>
Résultat financier	(0,0)	(0,1)
<b>Résultat courant</b>	<b>(0,2)</b>	<b>(0,7)</b>
Résultat exceptionnel	(0,1)	0,0
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>(0,4)</b>	<b>(0,6)</b>

Actif en EUR	31/12/2019	31/12/2018
<b>Ecart d'acquisition</b>	<b>3 517 660</b>	<b>1 443 647</b>
Immobilisations incorporelles	1 101 871	1 031 075
Immobilisations corporelles	1 493 148	1 141 585
Immobilisations financières	170 796	165 543
Participations par mise en équivalence	0	2 343
<b>Actif immobilisé</b>	<b>2 765 815</b>	<b>2 340 546</b>
Stocks et en-cours	8 871 341	8 848 691
Avances et acomptes versés	0	136 876
Créances clients et comptes rattachés	5 859 601	5 455 958
Actifs d'impôts différés	562 026	312 812
Autres créances et comptes de régularisation	1 480 287	1 552 841
Disponibilités	6 010 510	5 765 422
<b>Actif circulant</b>	<b>22 783 765</b>	<b>22 072 600</b>
<b>Total Actif</b>	<b>29 067 241</b>	<b>25 856 793</b>

Passif	31/12/2019	31/12/2018
Capital social ou individuel	2 886 040	2 886 040
Primes d'émission, de fusion, d'apport	7 921 475	7 921 475
Ecart de conversion	-516 228	-636 759
Réserves	924 927	1 749 007
Acomptes sur dividendes	0	0
Résultat Groupe	-396 937	-599 276
<b>Capitaux propres - Part du groupe</b>	<b>10 819 276</b>	<b>11 320 487</b>
Provisions pour risques et charges	140 656	118 225
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>140 656</b>	<b>118 225</b>
Emprunts et dettes financières	10 617 082	6 241 361
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	4 547 048	5 690 461
Dettes fiscales et sociales	2 229 346	1 843 136
Autres dettes et comptes de régularisation	713 833	643 123
<b>Dettes</b>	<b>18 107 308</b>	<b>14 418 081</b>
<b>Total Passif</b>	<b>29 067 241</b>	<b>25 856 793</b>

# Tableau de flux de trésorerie publié

En EUR	31/12/2019	31/12/2018
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>-396 937</b>	<b>-599 276</b>
Résultat des sociétés mise en équivalence	2 343	12 868
Amortissements et provisions (hors actifs circulants)	555 621	448 118
Plus ou moins-values de cession	32 014	-10 896
Impôts différés	-249 214	-116 080
Autres		
<b>Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées</b>	<b>-56 173</b>	<b>-265 266</b>
Variation du BFR	-516 146	526 171
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>-572 319</b>	<b>260 905</b>
Décaissements provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(532 269)	(465 200)
Encaissements résultant de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	-	200 930
Variation des immobilisations financières	16 313	
Variation des actions propres	(213 618)	(85 975)
Trésorerie nette affectée aux acquisitions et cessions de filiales	(2 322 099)	-
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>-3 051 673</b>	<b>-350 245</b>
Variation retenues de garantie liées au factor	-	-
Encaissements provenant de nouveaux emprunts	3 300 000	-
Augmentation de capital	-	169 389
Remboursements d'emprunts, variation de dettes financières et d'intérêts	(810 483)	(615 843)
Dividendes versés	(11 179)	
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>2 478 338</b>	<b>-446 454</b>
Incidence des variations de taux de change	102 966	(10 326)
<b>Variations de trésorerie</b>	<b>-1 042 689</b>	<b>-546 120</b>
<b>Trésorerie d'ouverture</b>	<b>1 332 841</b>	<b>1 878 961</b>
<b>Trésorerie de clôture</b>	<b>290 152</b>	<b>1 332 841</b>

# Dividende par action (en €)



2 distributions de dividende en 2017, l'une en mai et l'autre en décembre.

---

# Crise coronavirus

## Point de situation

---

# Crise coronavirus

- + Toutes les mesures de sécurités sont en place sur tous les sites (FR, ES, TN, UK) afin de protéger les personnels et les consignes de distanciation et d'hygiène sont rappelées régulièrement:
- + Tout le télétravail possible est en place;
- + Une partie du personnel est en congé maladie, une partie en chômage partiel pour adapter l'effectif au niveau d'activité de la société.
- + La logistique fonctionnent à 70%.
- + Les ateliers ont fonctionné à 90% jusqu'à la fermeture de l'atelier de Tunisie ce lundi -> en cours de bascule des assemblages sur nos autres ateliers.
- + L'impact sur les ventes est très variable :
  - Web : activité en forte hausse en FR, DE, IT, stable en UK, en baisse en ES.
  - AllBatteries : nombre de contacts clients en baisse mais CA stable grâce à de nombreuses commandes dans la santé et les secours;
  - ENIX Power Solutions (OEM) : peu impacté car projets à long terme.
  - ENIX Energies (revendeurs) : activité commerciale en baisse (-60%).
  - Microbatt : baisse significative de l'activité car beaucoup de clients fermés (-70%);
  - Hawk-Woods : très forte baisse car toutes les activités de production de films sont à l'arrêt dans le monde (-70%);
  - Magasins 1001 Piles Batteries : plus de CA.

# Crise coronavirus

- + Une réunion de gestion de crise est faite quotidiennement depuis lundi 16.03 avec l'ensemble du management.
- + Pas de prise en charge de notre assurance au titre de la perte d'exploitation, sauf changements à venir.
- + Forte baisse constatée des encaissements clients.
- + Mesures pour préserver la trésorerie :
  - Paiement des charges sociales et impôts suspendu.
  - Négociation en cours pour obtenir un report du paiement de la TVA.
  - Réactivation de la demande de remboursement du CICE.
  - Négociation en cours avec les bailleurs pour l'étalement des loyers.
  - Accord obtenu auprès des fournisseurs d'électricité pour suspendre le paiement des factures.
- + A ce jour nous avons 7,5M€ de découverts autorisés non utilisés.
- + Poste client non mobilisé.
- + Certaines banques nous ont déjà proposé de reporter les prochaines échéances de remboursement d'emprunt. Nous les en remercions et verrons si cela peut être utile.

---

# Crise coronavirus

## Questions?

---

# Les faits marquants de 2019

## + Acquisition de la société Hawk-Woods :

	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	Total
2017	£191 039	£121 230	£198 193	£126 217	£146 954	£179 463	£119 850	£125 459	£167 548	£227 782	£164 149	£104 532	£1 872 416
2018	£194 225	£132 297	£154 632	£299 658	£270 152	£270 218	£260 363	£173 414	£247 860	£245 851	£230 427	£146 710	£2 625 808
Var. 2018/2017	2%	9%	-22%	137%	84%	51%	117%	38%	48%	8%	40%	40%	40,2%
2019	£202 531	£181 767	£254 306	£190 301	£228 299	£204 163	£268 692	£208 864	£299 132	£254 829	£235 003	£169 678	£2 697 566
Var. 2019/2018	4%	37%	64%	-36%	-15%	-24%	3%	20%	21%	4%	2%	16%	2,7%

- EBIT 2019 = 1.326.033£
- Reste à payer environ 1M£ (earn-out + crédit vendeur).

## + Changement du WMS mal maîtrisé -> impact fort sur l'activité :

- BtoB : +0,4%
- BtoC : -16,4%
- Aujourd'hui maîtrisé, gain de qualité réalisé et de productivité à venir.

## + Certification ISO 13485 (santé).

# Les faits marquants de 2019

- + **Poursuite des chantiers de transformation de l'entreprise dans le cadre du plan stratégique 71-23 :**
  - **Magasins 1001 Piles Batteries intégrés France :**
    - Démarrage du cross-canal.
    - Vente de services.
    - BtoB de proximité.
    - Résultat :
      - 9 premiers mois 2019 : -12,4%
      - 3 derniers mois 2019 : -5,6%
      - 2 premiers mois 2020 : -0,7%
  - Réorganisation terminée du service achats.
  - Transfert de l'ADV en Tunisie pour augmenter l'activité clients des commerciaux (quasiment terminé).
  
- + **Poursuite de la digitalisation de l'entreprise pour fiabiliser nos process et réduire les coûts. (Solution Moovapps de VISIATIV).**
  
- + **Arrivée d'un nouveau DAF fin Septembre : Aristide BADO.**

# Les perspectives à venir en 2020

- + **Accélération de la croissance, retour à la rentabilité.**
- + **Extension du cross-canal aux magasins franchisés.**
- + **Ouverture du Portugal :**
  - **Démarrage d'un commercial depuis 02.2020.**
  - **Démarrage d'un site web marchand sur le Portugal fin Avril.**
- + **Forte probabilité d'une nouvelle croissance externe.**
- + **Démarrage d'une recherche de cibles en Pologne.**



## **Ambition 2023 :**

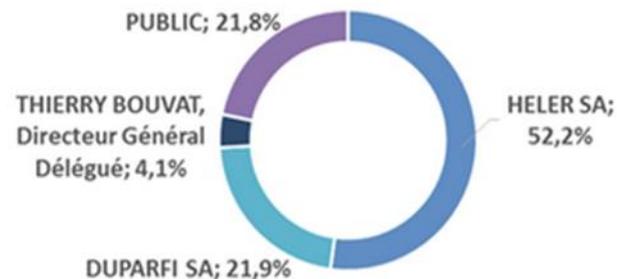
Etre présent dans 10 pays : Allemagne, Belgique, Espagne, France, Italie, Pays-Bas, Pologne, Portugal, Tunisie et UK  
et réaliser 35% du C.A. hors de France

# Les perspectives à venir en 2020

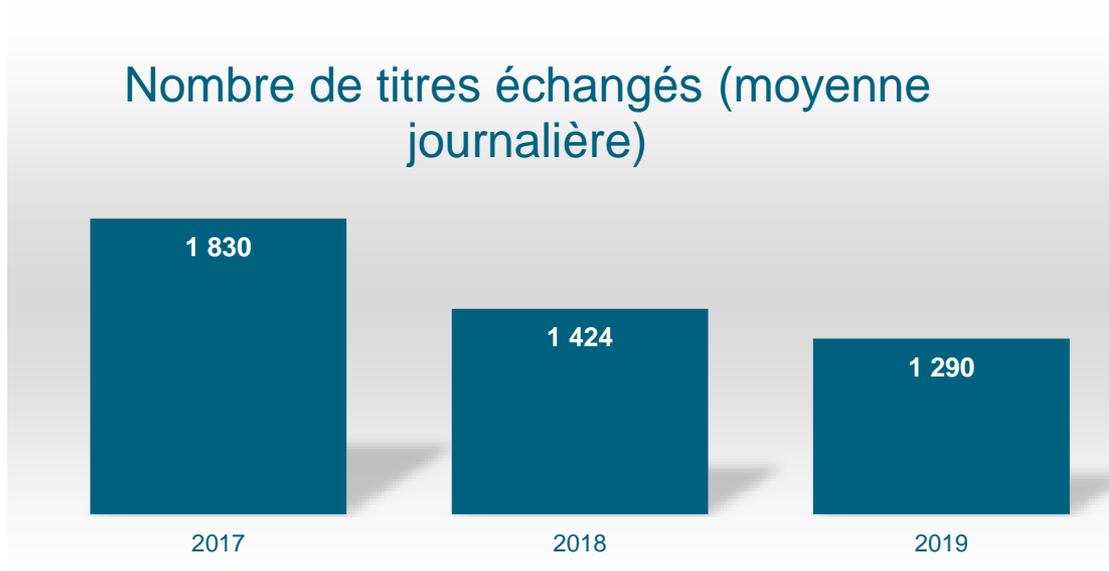
- + **Evolution de la gouvernance :**
  - **Thierry BOUVAT (DG) prend en charge les opérations et laisse le Business Development.**
  - **David BUFFELARD, reprend le Business Development avec recrutement d'un Directeur Commercial Europe et d'un Directeur Commercial France.**
  - **Arrivée du Directeur Commercial Europe en janvier. Il reprendra également la Direction de la filiale Hawk-Woods après départ des dirigeants l'année prochaine.**
  - **4 nouvelles administratrices avec chacune une forte spécialité dans les domaines de l'international, l'innovation, le développement durable et le développement personnel.**
  - **Passage des mandats d'administrateurs de 6 à 4 ans.**
  
- + **Certification ISO 26000 (RSE) visée.**
  
- + **Index égalité F/H : 91/100.**

# Informations titres

Date d'introduction	22/01/2007
Prix d'introduction	5,60 €
Cours au 31/12/2019	5,80 €
Cours le plus haut sur 2019	6,25 €
Cours le plus bas sur 2019	4,82 €
Capitalisation boursière au 31/12/2019	<b>27 441 035 €</b>
Nombre de titres	4 731 213
Nombre de titres au flottant	1 019 679
Flottant au 31/12/2019	21,6%
Capital au 31/12/2018	2 886 039,93 €
Nominal	0,61 €
Code ISIN	FR0010337865
Code Reuters	ALUPG.PA1
Marché	Euronext Growth
Type de cotation	Continue
Listing sponsor	Crédit du Nord
Contrat de liquidité	Gilbert Dupont



# Evolution des volumes d'échanges



Programme de rachat d'actions initié le 08/06/2012 et géré par Gilbert Dupont

# Agenda

Assemblée générale : 29/05/2015 à 9h00 au siège de la société 11C Rue des Aulnes – 69410 Champagne-Au-Mont-d 'Or

Facturations T1 2020 : 14.04.2020

Facturations T2 2020 : 06.07.2020

Résultats semestriels 2020 : 22.09.2020

Facturations T3 2020 : 12.10.2020

Facturations T4 2020 : 11.01.2021



---

# Questions / Réponses

---