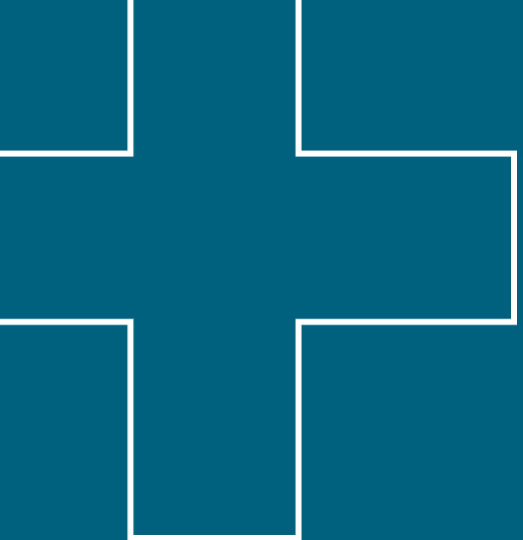




# Power Solutions Experts.

UP+ERGY



# 01 Profil

02 Stratégies & Résultats

03 Perspectives



# UPERGY : Leader européen de solutions d'énergie autonome<sup>+</sup>

Pure player multi-marques & multi-canal.



## Les avantages<sup>+</sup>

- **Générer des économies d'échelle** en massifiant les d'achats
- **Mutualiser les frais** de logistiques
- **Dégager plus de valeur ajoutée** (personnalisation, fabrication, contrôle qualité)
- **S'adapter** à différents cycles de marchés

# Chiffre d'Affaires

2025

**42,6 M€**



**250**  
employés



**6 500 m<sup>2</sup>**  
centre logistique



**4 ateliers**  
de production



**15 000**  
références



**+700**  
expéditions / jour



**10,7 M€**  
valeur de stock

# En bref.

# Un ancrage européen pour une couverture internationale +

## France | 57% des facturations

Siège social  
Service commercial  
Services support  
Atelier de production  
Centre logistique  
Réseau de magasins  
R&D

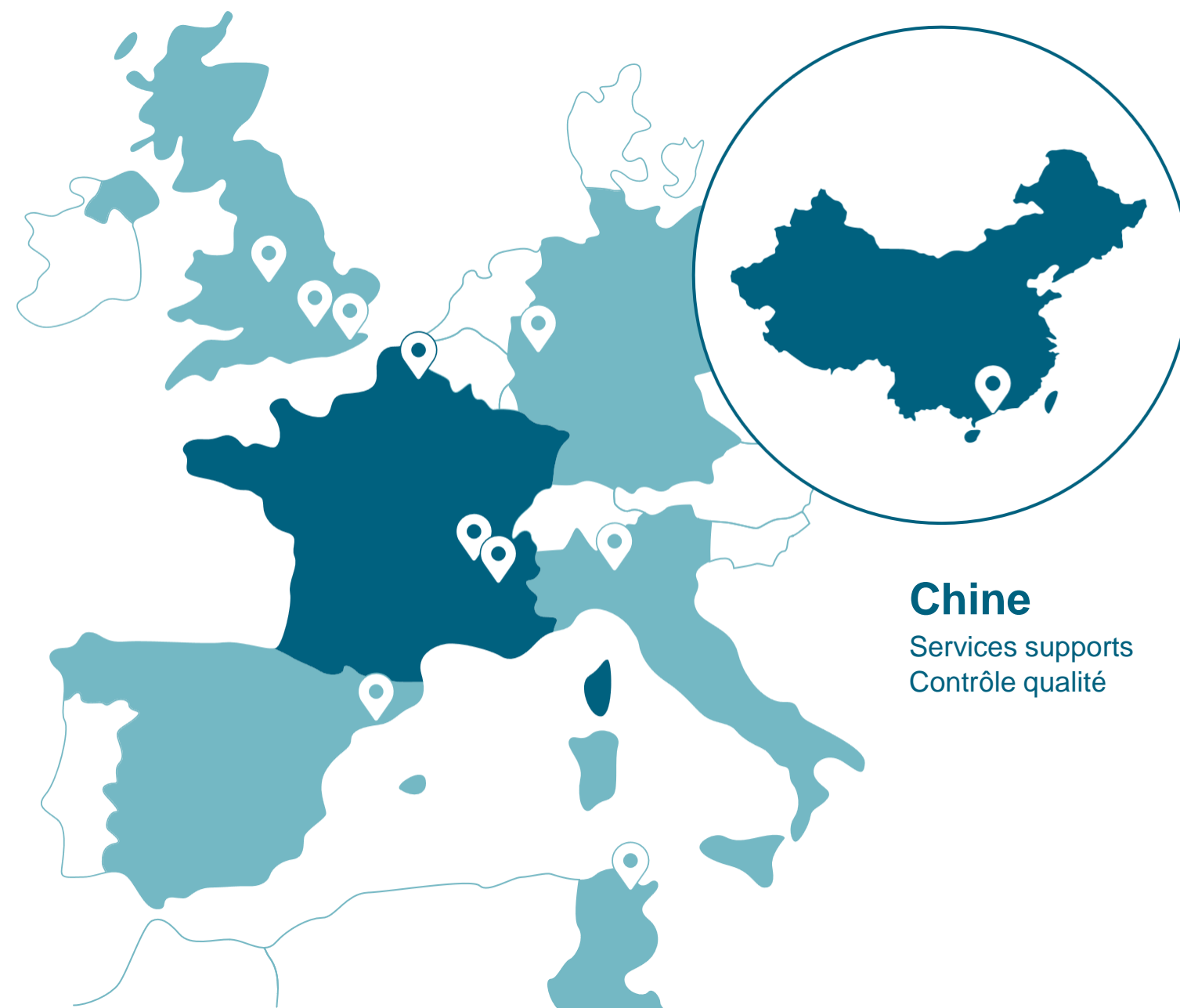
## Angleterre | 36% des facturations

Service commercial  
Atelier production  
Centre logistique  
R&D

## Espagne | 6% des facturations

Service commercial  
Centre logistique

## Reste du monde | <1% des facturations



**Chine**  
Services supports  
Contrôle qualité

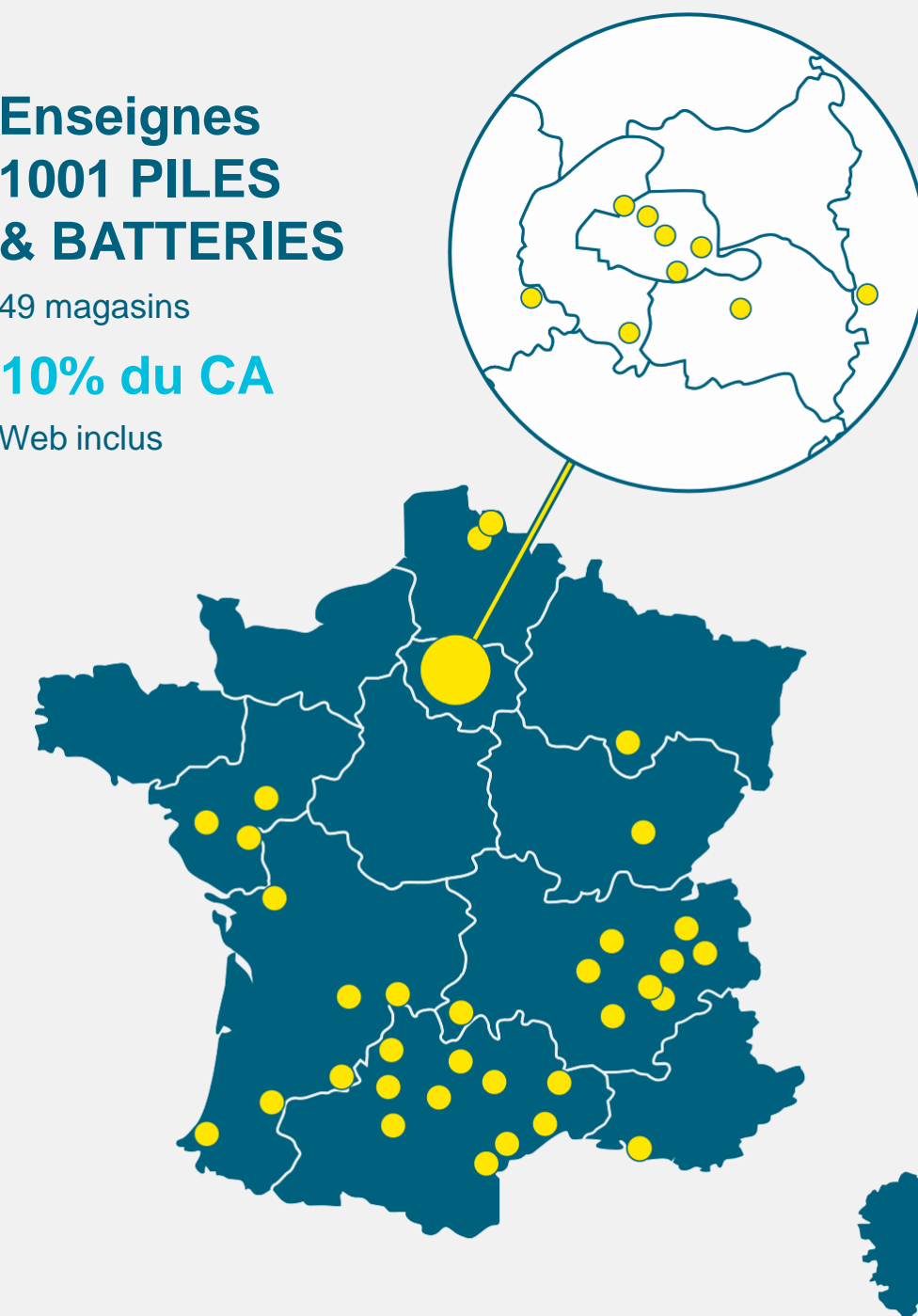
Source : Société, facturations par pays au 31/12/2025

## Enseignes 1001 PILES & BATTERIES

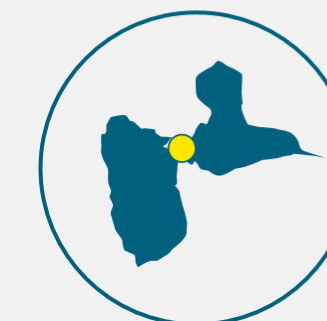
49 magasins

10% du CA

Web inclus



Togo



Guadeloupe

# Une offre multi-spécialiste large<sup>+</sup>



Défense  
& sécurité civile



Sécurité



Administrations



Médical



Audiovisuel  
& événementiel



Facility management



Loisirs



Énergies



Transports  
& stationnement



Mobilité électrique



Matériel électrique



Divers

# Une clientèle large et très diversifiée<sup>+</sup>

## Sécurité

FRANCE



EUROPE



## Médical

FRANCE



EUROPE



## Administrations

FRANCE



EUROPE



## Énergies

FRANCE



## Transports

FRANCE



EUROPE



## Facility management

FRANCE



EUROPE



# Fabricant et distributeur d'une large gamme<sup>+</sup>

15 000 références  
pour plus de 50 000 applications

## Piles alcalines



## Piles Lithium



## Accus NiMh



## Outillage | Talkie-walkie | Ordinateur portable | Smartphone...



## Batteries plomb et traction



## Batteries médicales



## Piles et montages toutes applications



## Onduleurs



## Éclairage portatif



## Audiovisuel



## Kits solaires



# Distributeurs des plus grandes marques<sup>+</sup>



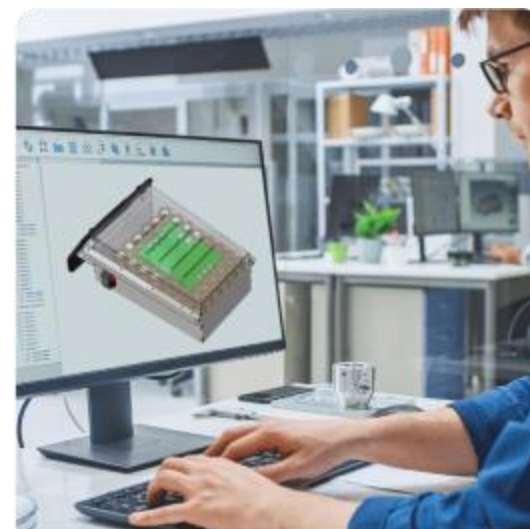
# Des services et solutions à valeur ajoutée<sup>+</sup>



Ateliers techniques



Reconditionnement



Expertise technique



Tests et certifications



Transport et logistique



Offre digitale

## Certifications

### ISO 14001

#### Système de management de l'environnement

Mesurer et maîtriser les impacts environnementaux engendrés par notre activité, et conduire une stratégie d'amélioration continue dans la réduction de notre empreinte environnementale.

### ISO 20400

#### Achats responsables

Démarche «achats responsables», validation des fournisseurs qui respectent la Charte des Nations Unies. Mise en place d'un dialogue avec eux autour des sujets de la traçabilité de l'extraction des minéraux notamment ceux en zone de conflit et/ou avec un risque hydrique avéré. La réduction de l'empreinte carbone est également un axe de réflexion majeur.

### ISO 45001

#### Santé et sécurité au travail

Implication en faveur d'un management respectueux de la santé et de la sécurité des salariés.

### ISO 13485

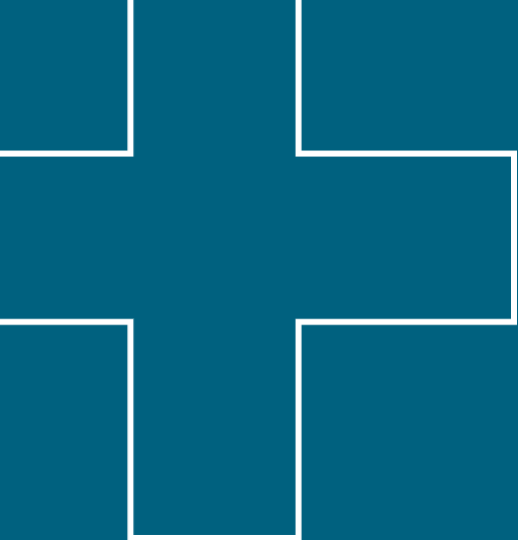
#### Dispositifs médicaux

Exigences des systèmes de management de la qualité pour l'industrie des dispositifs médicaux. Production de batteries NX pour des dispositifs médicaux de classe I, IIa et IIb.

### ISO 9001

#### Système de management de la qualité

Satisfaction de nos clients : favoriser les processus de production les plus respectueux pour garantir des produits et services de qualité optimale, tout en veillant à l'amélioration continue de nos processus.



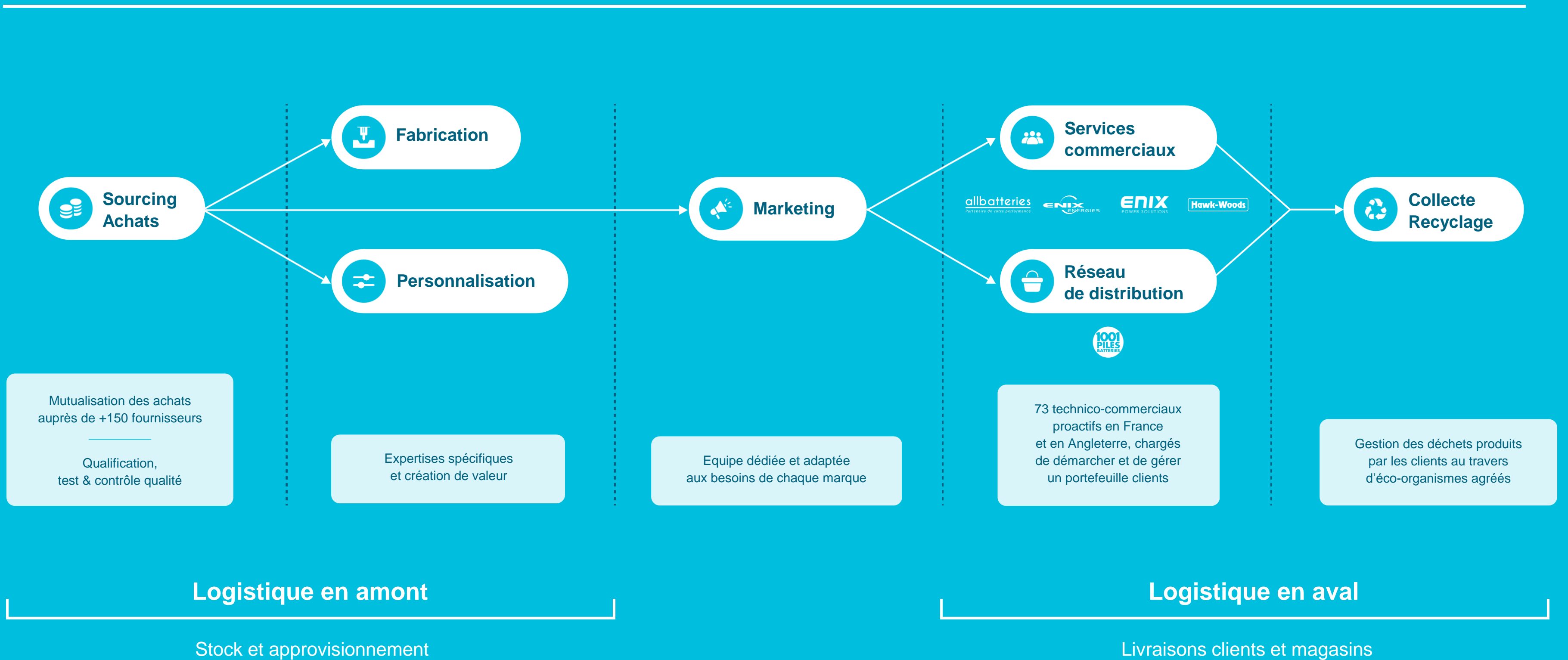
01 Profil

# 02 Stratégie & Résultats

03 Perspectives



# Notre chaîne de valeur<sup>+</sup>



# Nos piliers stratégiques<sup>+</sup>

## 03 Une organisation performante

Tirer parti d'une force de ventes ultra-spécialisée & disposer des stocks adaptés en s'appuyant sur un logistique avale efficace et concentrée.

## 02 Des services et solutions complémentaires

Fournir des expertises associées indispensables.

## 04 Une clientèle diversifiée

Faire preuve de résilience face aux cycles de marché et tirer parti d'une clientèle institutionnelle solide.

## 01 Une offre multi-spécialistes large

Répondre à des besoins spécifiques récurrents en s'appuyant sur des marques fortes.

## 05 Une démarche RSE

Axe de différenciation et point d'entrée clé pour les clients grands comptes.

# Les avantages<sup>+</sup>

**Adresser des marchés portés par la mobilité et l'IOT.**

**Renouvellement** pour l'utilisation d'équipements quotidiens.

**Innovation** pour proposer des batteries aux performances adaptées à des équipements spécifiques.

# Faits marquants De l'année 2025

+

**allbatteries**  
Partenaire de votre performance

Vente aux  
professionnels

**21,9 M€ (-0,29%)**

Nouvelle plateforme  
e-commerce lancée en mars  
2024 : référencement,  
indexation et débogages  
imprévus qui pèsent sur la  
performance

**ENIX**  
ENERGIES

Revendeurs  
& distributeurs

**7,6 M€ (-5%)**

Conjoncture difficile en  
France mais belle  
performance de fin  
d'année

**ENIX**  
POWER SOLUTIONS

Fabricants  
& intégrateurs

**8,2 M€ (+8%)**

Poursuite du  
développement en France  
et accélération en  
Espagne

**Hawk-Woods**

Professionnels  
de l'audiovisuel

**1,9 M€ (+1%)**

Confirmation de la sortie  
de crise du cinéma fin  
2024 (facturations T4  
2024 : +53% yoy)

**1001**  
PILES  
BATTERIES

Vente aux  
particuliers

**3,9 M€ (-14%)**

Au-delà de la panne  
informatique au T1 2024,  
la baisse est conforme  
aux objectifs de création  
de valeur

# Compte de résultats consolidé résumé de l'année 2025

## En bref.

Compte de résultat résumé en millions d'euros	Année 2024	Année 2025	Variation en euros	Variation en %	1 <sup>er</sup> semestre 2025 <sup>2</sup>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>42,9</b>	<b>42,6</b>	<b>-0,27</b>	<b>-0,63%</b>	<b>22,41</b>
<b>Marge brute</b>	<b>18,93</b>	<b>18,12</b>	<b>-0,81</b>	<b>-4,30%</b>	<b>9,31</b>
<i>en % du CA</i>	<i>44,1%</i>	<i>42,5%</i>	-	-	<i>41,5%</i>
Autres achats & charges externes	-7,93	-8,48	-0,54	6,86%	-4,1
Salaires et charges sociales	-9,67	-9,43	0,24	-2,48%	-5,03
<b>EBITDA<sup>3</sup></b>	<b>1,05</b>	<b>-0,08</b>	<b>-1,13</b>	<b>NA</b>	<b>0,0</b>
<i>en % du CA</i>	<i>2,4%</i>	<i>0,2%</i>	-	-	<i>0,0%</i>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>0,54</b>	<b>-0,72</b>	<b>-1,26</b>	<b>NA</b>	<b>-0,41</b>
<i>en % du CA</i>	<i>1,2%</i>	<i>1,7%</i>	-	-	<i>1,8%</i>
<b>Résultat financier</b>	<b>-0,20</b>	<b>-0,85</b>	<b>-0,66</b>	<b>NA</b>	<b>-0,23</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>-0,15</b>	<b>0,0</b>	<b>0,15</b>	<b>NA</b>	<b>-0,01</b>
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>0,09</b>	<b>-1,64</b>	<b>-1,73</b>	<b>NA</b>	<b>-0,65</b>
<i>en % du CA</i>	<i>0,2%</i>	<i>3,8%</i>			<i>2,9%</i>

• **Activité résiliente** dans un marché dégradé (CA stable)

• **Année de transition** marquée par des charges non récurrentes significatives

• **Performance opérationnelle sous-jacente positive**, avec rebond au S2

• **2026 : retour attendu à la rentabilité** grâce aux actions engagées

(1) Les résultats annuels sont audités par les commissaires aux comptes.

(2) Les résultats semestriels ne sont pas audités par les commissaires aux comptes.

(3) L'EBITDA est calculé par le résultat d'exploitation, augmenté des dotations nettes aux amortissements et provisions.

## Bilan consolidé résumé de l'année 2025

Actif, en M€	31-déc-25 12 mois	31-déc-24 12 mois	Variation (euros)
Immobilisations incorporelles	4,88	5,31	-0,43
Immobilisations corporelles	1,23	1,49	-0,26
Immobilisations financières	0,4	0,45	-0,05
<b>Actif immobilisé</b>	<b>6,52</b>	<b>7,26</b>	<b>-0,74</b>
Stocks et en-cours	9,69	11,19	-1,5
Avances et acomptes versés	0,34	0,46	-0,13
Créances clients et comptes rattachés	7,41	7,8	-0,39
Autres créances et comptes de régularisation	2,92	2,77	0,15
Disponibilités	2,14	2,48	-0,34
<b>Actif circulant</b>	<b>22,5</b>	<b>24,71</b>	<b>-2,21</b>
<b>Total Actif</b>	<b>29,02</b>	<b>31,97</b>	<b>-2,94</b>

CP & Passif, en M€	31-déc-25 12 mois	31-déc-24 12 mois	Variation (euros)
Capital social ou individuel	2,89	2,89	0,0
Primes d'émission, de fusion, d'apport	6,90	6,90	0,0
Ecart de conversion	-0,55	-0,23	-0,32
Réserves	4,90	4,81	0,09
Acomptes sur dividendes	0,00	0,00	0,00
Résultat Groupe	-1,64	0,09	-1,73
<b>Capitaux propres - Part du groupe</b>	<b>12,49</b>	<b>14,45</b>	<b>-1,96</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>0,52</b>	<b>0,5</b>	<b>0,02</b>
Emprunts et dettes financières	6,2	7,41	-1,2
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	6,91	6,74	0,17
Dettes fiscales et sociales	1,51	1,48	0,03
Autres dettes et comptes de régularisation	1,39	1,4	-0,01
<b>Dettes</b>	<b>16,01</b>	<b>17,02</b>	<b>-1,01</b>
<b>Total Passif</b>	<b>29,02</b>	<b>31,97</b>	<b>-2,94</b>

Source : Société, comptes consolidés audités

## En bref.

- **Amélioration du besoin en fonds de roulement** : forte diminution des stocks (-1,5 M€) et des créances clients

- **Désendettement significatif** : dette financière en baisse de 1,2 M€

- **Gearing à 32% vs 34% en N-1**

## Flux de trésorerie consolidé de l'année 2025

Actif, en M€	31 déc 2025 12 mois	31 déc 2024 12 mois	30-juin-25 6 mois
Résultat groupe	-1,64	0,09	-0,65
<b>Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées</b>	<b>-0,96</b>	<b>0,38</b>	<b>-0,48</b>
<b>Variation du BFR</b>	<b>1,88</b>	<b>0,17</b>	<b>-0,21</b>
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>0,92</b>	<b>0,54</b>	<b>-0,69</b>
Décaissements provenant de l'acquisition d'immo.	-0,22	-0,54	-0,1
Encaissements résultant de la cession d'immobilisations corp. et incorp.	0,11	0,05	0,03
Variation des actions propres	0,0	-0,19	0,0
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>-0,11</b>	<b>-0,69</b>	<b>-0,07</b>
Encaissements provenant de nouveaux emprunts	0,6	1,0	0,6
Remboursements d'emprunts, variation de dettes fin. et d'intérêts	-1,33	-1,57	-0,67
Dividendes versés	0,0	-0,24	0,0
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>-0,73</b>	<b>-0,81</b>	<b>-0,07</b>
<b>Variations de trésorerie</b>	<b>0,13</b>	<b>-0,89</b>	<b>-0,81</b>
<b>Trésorerie d'ouverture</b>	<b>-1,67</b>	<b>-0,78</b>	<b>-1,67</b>
<b>Trésorerie de clôture</b>	<b>-1,54</b>	<b>-1,67</b>	<b>-2,48</b>

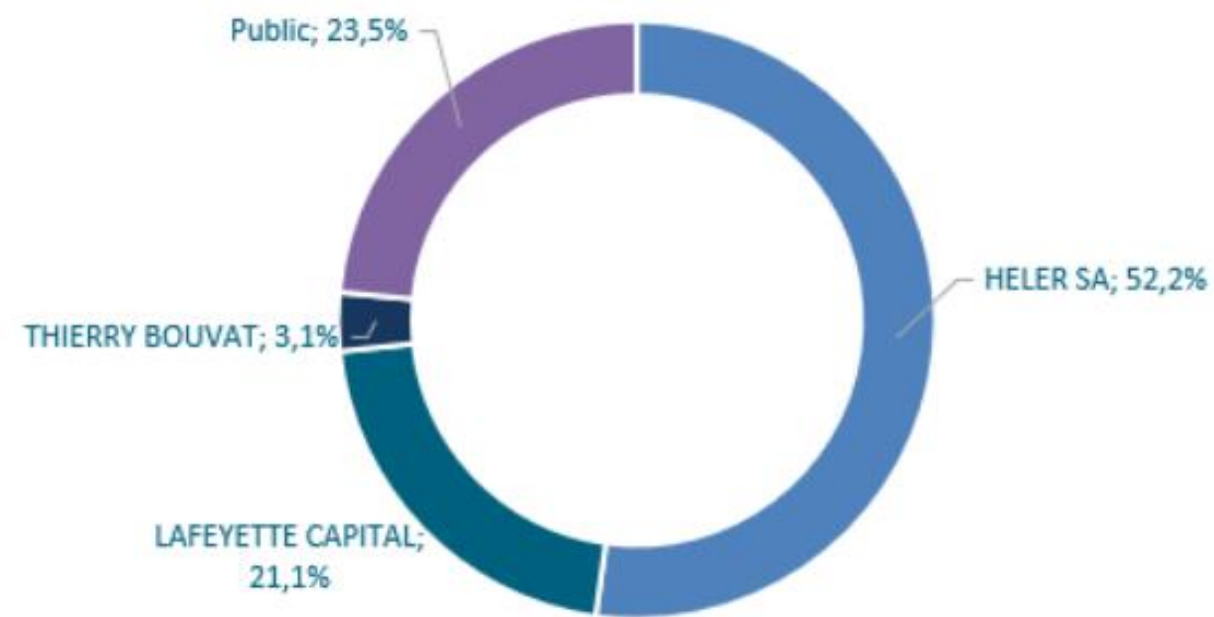
## En bref.

- **Génération de cash opérationnel** positive (0,9 M€), malgré un résultat net négatif
- **Forte variation du BFR (1,9 M€)** liée aux actions de réduction des stocks et d'optimisation du besoin en fonds de roulement
- **Investissements maîtrisés**, avec un niveau de décaissements limité
- **Poursuite du désendettement** : remboursements d'emprunts supérieurs aux nouveaux financements
- **Trésorerie globalement stable** sur l'exercice, confirmant la solidité du modèle

Source : Société, comptes consolidés audités

## Répartition du capital au 31/12/2025

### Actionnariat au 31/12/2025



HELER SA : société détenue par David Buffelard, PDG d'Upergy

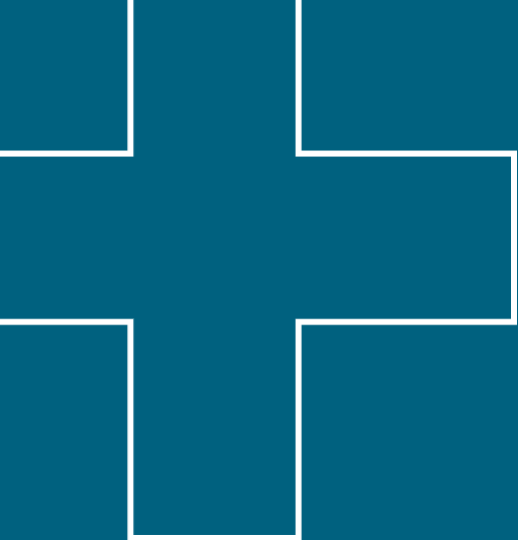
Cotation : Groupe E2, en continu

Indices : EN Growth ALLSHARE, EN G ALL-SHARE GR / NR  
Contrat de recherche : InExtenso

## Évolution du cours de bourse de l'action Upergy



Données au 29 mars 2026, source : Euronext



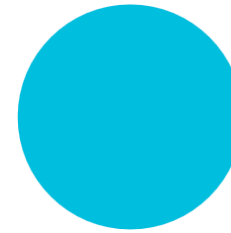
01 Profil

02 Stratégie & chiffres clés

**03 Perspectives**



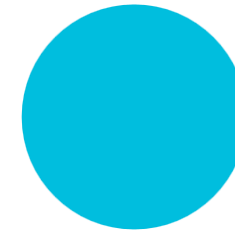
# Les attentes 2026



## Croissance faible du CA

- Cession des magasins en propre
- Contexte géopolitique
- Arbitrage sur certains clients à faible rentabilité

# Les attentes 2026



## Retour à la rentabilité

- Poursuite du plan d'économies sur les charges
- Effets de la réorganisation menée en 2025 (gain d'environ 1M€ sur la masse salariale)
- Charges sur 2025 non récurrentes
- Poursuite du désengagement de l'activité BtoC
- Développement de l'activité premier équipement (Enix Power Solutions)
- Robustesse des opérations
- Externalisation de la logistique en ES et UK
- Simplification des process

**Devenir un acteur robuste et incontournable en Europe,  
dans le domaine de l'énergie portable de petite et moyenne  
puissance,  
en adoptant des pratiques durables et innovantes pour un avenir  
énergétique plus responsable,  
en plaçant l'humain au centre de nos valeurs.**

# Nos offres spécialisées de défense et sécurité civile<sup>+</sup>

NOUS FOURNISSONS :

POLICE & GENDARMERIE | ARMÉE | POMPIERS



RADIO TÉLÉCOMMUNICATION



SYSTÈMES D'ALERTE



ÉCLAIRAGE



ENTRAINEMENT AU TIR



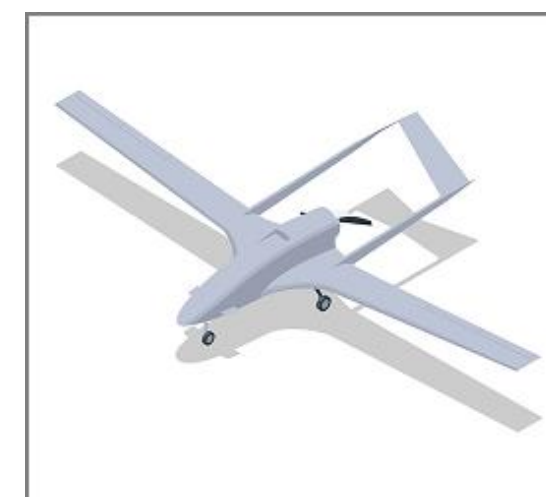
BATTERIES DE DÉMARRAGE



DRONE MARIN



DRONE TERRESTRE



DRONE DE SURVEILLANCE

ILS NOUS FONT CONFIANCE



CLIENTS ARMEMENT

**CONFIDENTIEL**

UP $\pm$ ERGY